

关于于田县企业国有资产（不含金融企业） 管理情况的报告

主任、各位副主任、各位委员：

根据会议安排，受于田县人民政府委托，由我向于田县第十八届人民代表大会常务委员会第三十四次会议作关于于田县企业国有资产（不含金融企业）管理情况的报告，请予审议。

一、企业国有资产总体情况

截至2024年年底，于田县纳入国资监管的国有企业共3户，分别为于田县绿源水务有限公司、于田县阆财国有资产投资有限公司和于田县昆仑种羊有限公司。企业资产总额10987.35万元，较上年同期减少了807436.98万元，减少率为98.65%（主要是于田县阆财国有资产投资有限公司剥离低效无效资产80.19亿元）；负债总额2393.9万元，较上年同期增加170.2万元，增长率为7.65%（主要是于田县昆仑种羊有限公司2024年递延收益增加导致负债增加）；所有者权益8806.03万元，较上年减少了807658.63万元，减少率为98.92%；国有企业从业人员数70人，年末职工人数为70人，发放职工薪酬总额为724.22万元。2024年工业生产总产值为2195.44万元，较上年同期增加了4.67万元，增加率0.21%；劳动生产总值为4563.51万元，较上年同期增加了2070.94万元，增长率83.08%。

从企业分布来看，涵盖了供水排水、国有资产投资等多个领域，在保障民生、推动县域经济发展等方面发挥了重要作用。如于田县绿源水务有限公司，承担着全县供水排水及

管道安装维修等重要职责，为居民生活和工业生产提供稳定的用水保障。

二、管理情况

（一）以国企改革为牵引，国有经济发展质量向好有升。一是高位推动国企改革。县委、县政府主要领导深入调研，为全县国有企业改革发展把脉方向、理清思路、提出要求，并多次对国资国企发展专项工作作出批示。二是不断加大整合重组力度。积极谋划国有经济布局优化和结构调整，新组建1家国有企业（新疆万方逸成现代服务有限公司），推进2家一级企业进行专业化整合重组，以更大力度推动国有资本在建筑领域、旅游业、租赁业等产业的布局和投资，实现国有企业产业结构更加清晰、功能定位更加明确、主责主业更加聚集、市场竞争力逐步增强。三是改革红利不断凸显。在县委、县政府及各级行业部门的大力支持下。截至2024年12月末，全县纳入国资月报的国有企业利润总额803.91万元。

（二）加快特色产业体系建设，不断完善主导产业集群体系。2024年以来，围绕地区重点产业体系战略发展方向，坚持在建筑业、水务、种羊、旅游业、租赁业、物业管理等领域加大布局和投资力度。一是调动当地特色产业积极性，活跃市场。昆仑种羊公司在优质肉羊品种的培育和养殖方面发挥重要作用，推动当地畜牧业的发展。二是积极参与产业发展。于田县绿源水务有限公司在产业体系建设中，该公司可为其他产业提供基础的水资源保障和污水处理服务，促进产业的可持续发展。三是发挥当地产业优势，调动市场积极性。于田县万方旅游文化投资开发有限公司组织内地旅游团队，提供包吃住行的旅游服务，整合当地旅游资源，如结合

刀郎羊美食节活动，开发特色旅游线路，推动当地旅游业的发展。

（三）围绕创新驱动发展，企业发展活力持续提升。积极争取项目。2024年7月，于田城镇污水处理厂改扩建项目全面完工，该项目由田县住建局牵头，项目投资2.3亿元，日处理能力由1.2万吨升至2.8万吨，新系统引入磁悬浮风机，消毒方式转变为次氯酸钠，还增加了废气处理工艺，采用先进的污水处理工艺，有效去除各类污染物，展现了公司在环保技术应用上的创新性。

（四）严抓企业合规建设，国资监管效能持续提升。一是优化考核制度体系。年初，“一企一策”确定国有企业负责人2024年度业绩考核指标，并签订责任状，明确经营目标、压实责任。强化考核指挥棒作用，严格将考核结果作为企业负责人薪酬确定的重要依据，为实现国有资产保值增值目标奠定基础。二是不断完善制度体系。从“三会一层”治理体系的规范、外部董事的配备、投资管理规范运作等方面入手，促使国有资产管理更加规范化、制度化。

（五）坚持党的领导，党建引领国企步伐进一步坚定。一是开展严守政治纪律和政治规矩教育活动。组织县国有企业100人填写一书一报告，并谈心谈话。坚决将国资国企队伍中两面人识别出来、清理出去，确保打造一支忠诚干净担当国企干部队伍。二是提升企业基层党建质量。健全党组织生活，召开党建工作推进会1次。举办党员骨干专题培训班1期共20人。

三、存在的问题

（一）企业专业人才力量薄弱。于田县国有企业起步较

晚，底子薄，企业管理人员专业化水平和管理经验相对不足，离高质量发展要求还有一定差距。尤其缺乏高端人才和复合型人才，难以满足企业在科技创新和产业升级方面的需求。

（二）企业核心功能尚未形成。围绕于田县重点产业布局不足，仍处于起步阶段，实体经济规模不大，综合实力不强，战略性新兴产业短缺，缺乏对全县产业的带动力和牵引力，对于田县构建现代产业体系保障支撑作用未能有效发挥。

（三）全面从严治党还有差距。个别企业党组织在推进党建与生产经营融合发展方面缺乏管用有效举措，党建与业务“两张皮”、党建弱化等情况仍然存在。同时，开展警示教育方式方法还不够丰富，运用“第一种形态”不够经常。

四、下一步工作

（一）强化核心功能，进一步发挥国有经济的战略支撑作用。

一是切实发挥企业党组织引领作用。推动党的领导与公司治理深度融合，将企业三重一大记录在册。二是提升董事会科学决策能力。落实董事会职权，提升董事会科学决策、规范决策水平。

（二）强化活力动力，深入实施国有企业改革深化提升行动。

围绕“党建+公司治理”“党建+组织建设”“党建+业务发展”深度融合，优化国有企业董事会、经理层等治理主体的权责边界，构建现代化治理机制。

（三）加强人才队伍建设

制定完善的人才培养和引进计划，加大对国有企业经营

管理人才、专业技术人才的培养力度，提升人才队伍素质。通过提高薪酬待遇、完善职业发展通道等措施，吸引和留住优秀人才，为国有企业发展提供人才保障。

（四）强化国资监管，不断提升专业化、体系化、法治化、高效化监管水平。

一是指导推进于田县国有企业改革和重组，以管资本为主推动国有资本合理流动，加快国有经济布局优化、结构调整、战略性调整，推进国有企业的现代企业制度建设、完善公司治理结构，今年新注册一家一级企业，计划将业务类型相似合并重组，将无业务经营的公司列入注销名单。二是按照出资人职责，督促检查所监管企业贯彻落实国家安全生产方针政策及有关法律法规。建立健全国有企业绩效评价指标体系，综合考核所监管企业的经营业绩。

（五）强化党建赋能，全面加强党的领导党的建设

一是夯实党建基层基础。压实各监管企业党支部书记、董事长管党治党责任。完善各级党组织书记和班子成员抓党建工作，健全党建工作责任机制。把党的领导融入企业治理的各个环节，确保企业的发展方向符合国家的战略和人民的利益。二是强化正风肃纪反腐。坚持党性党风党纪一起抓，深入纠治“四风”，筑牢中央八项规定精神堤坝。深刻汲取国资国企系统违法违纪案件教训，深化以案促改。